

NORGES BORDTENNISFORBUND

VIRKSOMHETSPLAN 2025-2026



Innholdsfortegnelse

1.	Innledning	2
2.	Visjon.....	2
3.	Virksomhetsidé	2
4.	Verdier	2
5.	Overordnet mål og strategi	3
6.	Virksomhetspyramiden	4
7.	Strategiske målområder	5
7.1	Sektor bredde og rekruttering.....	5
7.2	Arrangement	6
7.3	Marked og media	8
7.4	Toppidrett	9
7.5	Organisasjon.....	11
7.6	Bærekraft, helse og samfunn	12

1. Innledning

Dette dokumentet er bordtennisidrettens overordnede virksomhetsplan for perioden 2025 til 2026. Virksomhetsplanen skal danne grunnlag for all aktivitet i alle ledd av organisasjonen, for klubber, regioner og forbund.

Til grunn for NBTFs virksomhetsplan 2025-2026 ligger de føringene som er gitt av statlige myndigheter og Norges Idrettsforbund og paralympiske komité. I tillegg bygger planen på innspill og diskusjoner med klubber, spillere, frivillige og andre ressurspersoner i bordtennismiljøet. Den er utarbeidet av styret, styreoppnevnte utvalg og komitéer samt administrasjonen.

Formålet med planen er å beskrive mål og aksjonspunkter, og er et styringsverktøy for norsk bordtennis de neste årene. Dette skal bidra til å konkrete føringer for arbeid på alle nivåer i organisasjonen. NBTFs virksomhetsplan er delt inn i følgende strategiske målområder: arrangement, toppidrett, organisasjon, marked og media, bredde og rekruttering, og bærekraft. Under hvert område følger de mer detaljerte målsetningene for perioden.

NBTFs visjon, virksomhetsidé og verdier skal fungere som grunnlag for aktiviteten og synliggjøring av bordtennis i Norge. Vårt ønske er at hele organisasjonen har et eierforhold til dette slik at vi sammen kan arbeide for å nå våre målsetninger.

2. Visjon

NBTFs visjon: Bordtennisglede for alle

Vår visjon beskriver hva vi vil for norsk bordtennis og hva vi ønsker å oppnå gjennom vår aktivitet. Målet med visjonen er at det skal fungere samlende, inspirerende og retningsgivende for hele organisasjonen.

3. Virksomhetsidé

NBTFs virksomhetsidé er at bordtennis skal være lett tilgjengelig for alle. Vi skal tilby alle muligheten til å utøve og delta innenfor bordtennis ut fra egne ambisjoner og forutsetninger.

Vår virksomhetsidé skal bidra til å tydeliggjøre hva som er forbundets formål og eksistensgrunnlag. Den sier noe om hvordan vi skal realisere visjonen og hva organisasjonen i hovedsak skal arbeide med og for hvem.

4. Verdier

Våre verdier er grunnleggende for all vår aktivitet. De bidrar til å tydeliggjøre hvem vi er, hva vi står for og er med å definere norsk bordtennis. Verdiene er grunnlaget i det vi gjør og fungerer som leveregler som alle involverte i norske bordtennis skal følge.

Her er NBTFs verdier og hva de betyr for vår organisasjon:

- **Ambisiøs**
- **Kreativ**
- **Troverdig**
- **Inkluderende**
- **Verdibasert**

De første bokstavene gir dermed **AKTIV** – med bordtennisglede hele livet!

Bordtennis er **ambisiøs**, både i hallen, på klubbkontorene, ut i regionene og sentralt i administrasjonen. Vi skal tørre å satse og sette oss høye mål for å bli bedre og styrke bordtennis sin posisjon lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Bordtennis er **kreativ** for å finne gode løsninger når vi møter utfordringer, men også for å stimulere vår egen utvikling. Vi skal være nyskapende og tenke utenfor boksen for å nå de målene vi setter oss.

Bordtennis er **troverdig**. Vår organisasjon skal være preget av åpenhet der alle skal ha mulighet til å ytre sine meninger. Vi skal arbeide systematisk og være ryddig i alt vi gjør. Gjennom ærlighet og åpenhet rundt viktige prosesser og beslutninger vil vi skape tillit til hverandre.

Bordtennis er **inkluderende** og passer for alle – uansett funksjonsnivå, kjønn, legning, bakgrunn, etnisitet, økonomiske forutsetninger eller alder. Vi praktiserer likeverd der vi viser respekt for hverandres meninger, prestasjoner og funksjoner for å fremme et trygt og inkluderende bordtennismiljø.

Bordtennis er **verdibasert** og kjennetegnes av fair play. Alle skal etterleve gjeldende regelverk og retningslinjer der man viser respekt og en positiv holdning ovenfor medspillere, motstandere, dommere, trenere og andre involverte i norsk bordtennis. Vi har søkelys på å skape et fellesskap der alle kan oppleve samhørighet og samhold med andre mennesker.

5. Overordnet mål og strategi

Norges Bordtennisforbunds overordnede mål er at vi skal bli flere og bedre bordtennisklubber og spillere. Vår strategi for å oppnå målet er **rekruttere, utvikle og beholde**.

Rekruttere

NBTF er en organisasjon som skal legge til rette for at alle som ønsker å spille bordtennis skal få muligheten til det i trygge omgivelser. Alle organiserte tiltak er med mål om å bli flere og bedre bordtennisklubber og -spillere. For å oppnå dette er det viktig med økt rekruttering.

Rekrutteringen skjer primært i klubb og er avhengig av klubbens kapasitet når det gjelder

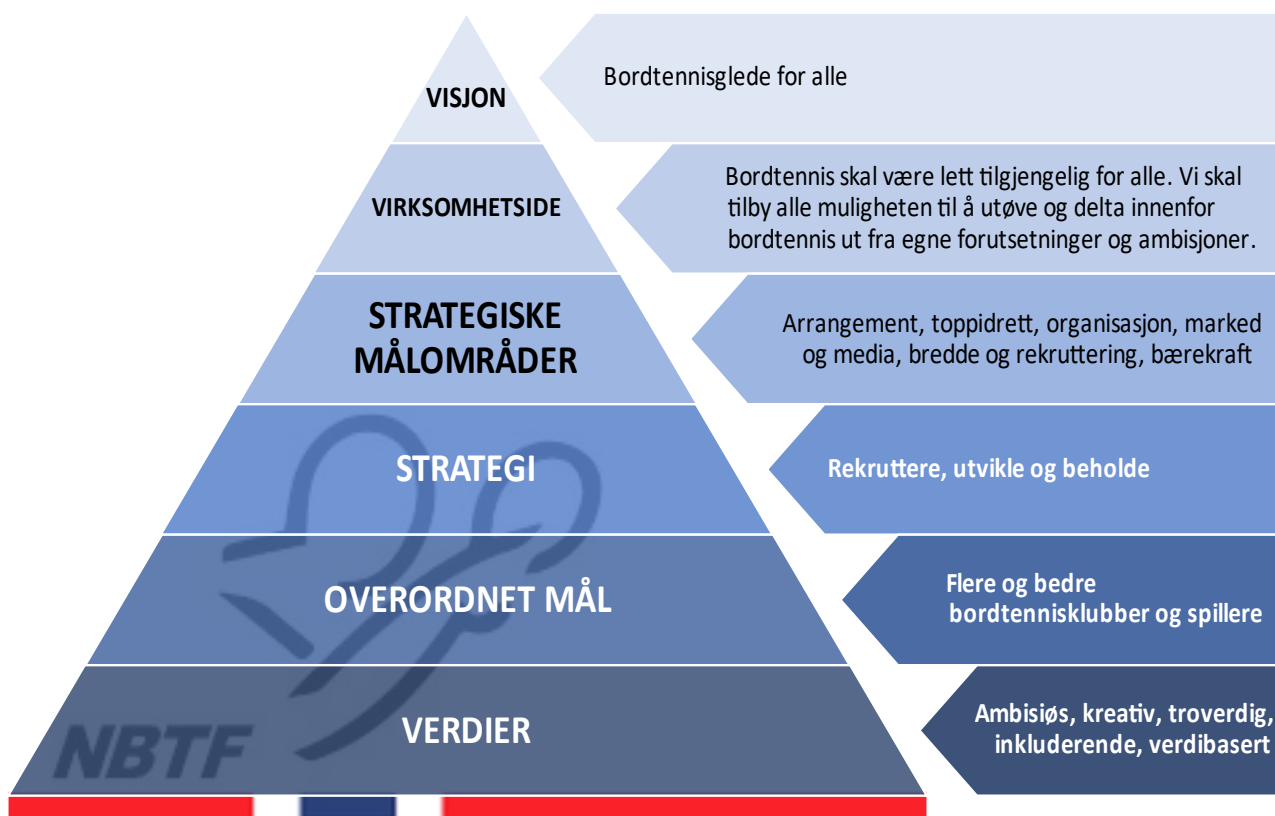
trenere, anlegg, administrasjon og tillitsvalgte. Forbundet skal understøtte klubbens rekrutteringsarbeid gjennom kompetansehevende tiltak, synliggjøring og markedsføring av idretten, samt tilby støtteordninger som kan forenkle og effektivisere arbeidet i klubb.

Utvikle og beholde

Med å utvikle og beholde mener vi at vår aktivitet skal bidra til mestring for våre medlemmer ved å ta utgangspunkt i hver enkelt sine forutsetninger og ambisjonsnivå. Dette skal skje gjennom stimulerende klubb- og treningsmiljøer der det blir lagt til rette for sportslige og sosiale tiltak for å utvikle og beholde medlemmer i vår idrett. Klubbene og NBTF skal sette søkelys på livslang deltakelse i bordtennis ved å muliggjøre at medlemmene kan ha flere roller som dommer, trener, sitte i utvalg/komiteer og inneha styreverv.

6. Virksomhetspyramiden

Virksomhetspyramiden er en visualisering av NBTFs virksomhetsplan for 2025 – 2026.



7. Strategiske målområder

NBTF ønsker å jobbe målrettet med seks målområder i perioden 2025 til 2026. Disse områdene er arrangement, toppidrett, bredde og rekruttering, marked og media, organisasjon og bærekraft. For hvert målområde blir det beskrevet hva som er hovedmålet, status, målbilde og tiltak.

7.1 Sektor bredde og rekruttering

Bredde- og rekrutteringsutvalget er NBTFs styringsledd og fagutvalg i bredde- og rekrutteringssaker.

Utvalget skal:

- Planlegge og tilrettelegge gode bredde- og rekrutteringstiltak i henhold til handlingsplan og budsjett.
- Fungere som et høringsorgan når det gjelder idrettspolitiske saker som omhandler barn, ungdom og mosjon.
- Arbeide for integrering av parautøvere og tiltak som fremmer inkludering av personer med en funksjonsnedsettelse.
- Målrettet og systematisk arbeide for størst mulig tildeling av «breddemidler» som tilfaller NBTF, våre klubber og regioner gjennom gjeldende ordninger fra staten.
- Ha ansvaret for utdanning og etterutdanning av trener innenfor sektor bredde- og rekruttering.
- Følge opp arbeidet i de ulike regioner og fungerer som et uformelt bindeledd mellom NBTF og region når det gjelder bredde- og rekrutteringssaker.
- Følge opp og nominere «Årets Breddeklubb» og «Årets Ildsjel» i henhold til kriterier.

HOVEDMÅL: 6500 medlemmer og 135 klubber

STATUS: 5223 medlemmer og 121 klubber

MÅL I PERIODEN 2025-2026:

- Øke antall medlemmer i NBTF til 6500.
- Tilby kompetanseheving innenfor klubbutvikling, trener/leder-utvikling, dommerkompetanse og parakompetanse.
- Utvikle digitale kurs og kompetansebank på nett.
- Styrke klubber som jobber for rekruttering og vekst.
- Jobbe med å bygge flere «sterke» klubber i områder det spilles mye bordtennis.
- Ha en fungerende veterankomitee.
- Være beste særforbund i rekruttering og tilrettelegging for para.
- Utarbeide en strategi for bredde og rekruttering innenfor parabordtennis.

TILTAK:

- Jobbe målrettet med rekruttering for å øke antallet spillere.
- Oppmuntre til rekruttering og integrering av alle typer utøvere i klubbene.
- Arrangere klubbtrenerkurs, trener 1 og 2 kurs, ung trenerkurs, paraseminar/parautvikling.
- Digitalisere klubbtrenerkurset og jobbe videre med digitalisering av kompetansebanken.
- Fortsette arbeidet med å introdusere bordtennis på institusjoner og rehabiliteringssentre.
- Følge opp og legge til rette for nye paraspillere og klubbene deres.
- Se på mulighetene for samarbeid med skoler og SFO, jf. også opprettelsen av egen bordtennis-app, interesseorganisasjoner, og kommunale fysio- og ergoterapeuter.
- Informasjon om tilbudene våre skal være lett tilgjengelig på nettsiden og sosiale medier.
- Jobbe for medlemsvekst og at klubbene blir bedre på å registrere medlemmer.

7.2 Arrangement

Arrangementsutvalget er Norges Bordtennisforbunds (NBTF) fagutvalg for arrangementssaker. Under utvalget ligger seriespillkontaktene og dommerkomiteen. Utvalget har det overordnede ansvaret for NBTFs sektor Arrangement.

Utvalget skal:

- Utvikle og følge opp NBTFs egne arrangementer
- Utvikle nye arrangementsformer og videreutvikle eksisterende

- Utvikle rutiner for tildeling, rapportering og kvalitetssikring av arrangementer
- Utvikle verktøy og hjelpemidler for gjennomføring av arrangementer
- Ha ansvaret for utdanning og etterutdanning på arrangement
- Være tilgjengelig for konsultasjon for arrangører
- Være en kjernegruppe for NBTFs arrangementer
- Gi innspill til endringer i regelverk på området

HOVEDMÅL: Turneringer, seriespill og andre arrangementer skal bidra til bordtennisglede for alle, og til at vi blir flere og bedre bordtennisklubber og bordtennisspillere

STATUS: 60 arrangementer per sesong. 250 lag i seriespillet. 23 000 kamper registrert i ranking.

MÅL I PERIODEN 2025-2027:

- Økt kjennskap og interesse i befolkningen om bordtennis som konkurranseidrett og livslang helsebringende aktivitet
- Økt deltakelse i bordtennis som konkurranseidrett og livslang helsebringende aktivitet
- Arrangementer skal gi bordtennisglede til alle fra nybegynnere til toppidrettsutøvere
- Arrangementer skal bidra til å rekruttere, utvikle og beholde personer og miljøer

TILTAK:

- Utvikle og innføre en arrangementsstrategi som leder oss mot målene for perioden
- Vurdere, beslutte og gjennomføre endringer i stevnestruktur og arrangementer for alle målgrupper fra nybegynner til toppidrett

Konkrete grep i 2025:

- Etablere et prosjekt for utvikling av arrangementer
- Endre og relansere Norgescup og Norgescupfinale i ny drakt
- Utvikle og endre andre arrangementskonsepter for alle målgrupper
- Utvikle aktivitetstilbud og medlemskap for mosjonsspillere
- Utvikle og gjennomføre arrangementskurs.
- Utvikle og gjennomføre dommerkurs
- Fullføre digitaliseringen av turneringer og seriespill
- Forenkle arbeidet med medlemskap, lisens, påmelding og ranking
- Utarbeide en plan for internasjonale arrangementer i Norge
- Utarbeide en kommunikasjonsplan for arrangementer

7.3 Marked og media

Marked og mediautvalget er NBTF sitt styringsledd og fagutvalg i finans, markeds og mediesaker.

Markedsutvalget skal:

- Sammen med NBTFs administrasjon, stadig utvikle og utarbeide markedskonsepter/produkter for presentasjon og innsalg overfor mulige samarbeidspartnere.
- Fremforhandle samarbeidsavtaler med aktuelle bedrifter/selskaper.
- Arbeide for å øke NBTFs inntekter ved hjelp av andre/alternative inntektskilder
- Kontrollere at NBTFs representanter opptrer profesjonelt i henhold til inngåtte samarbeidsavtaler. Her er det utvalgets ansvar å sørge for at inngåtte samarbeidsavtaler gjøres kjent i nødvendig grad.

Hovedmål: Bli en attraktiv, interessant og foretrukket samarbeidspartner for næringslivet

Status:

- Vi har 10 samarbeidspartnere

Mål i perioden 2025-27:

- Skaffe tre nye samarbeidspartnere.
- Vi skal nærme oss 1 million fra samarbeidspartnere.
- Det skal lages utøverkontrakter som skisserer markedsmessige elementer.

Mediautvalget skal:

- Jobbe aktivt for at vår idrett skal bli profilert mer i media lokalt, regionalt og nasjonalt. I dette inngår også intern markedsføring gjennom våre hjemme- og facebook-sider.
- Utvikle arbeidet med å skrive mer av de gode historiene.
- Ha fokus og ressurser til god fotografering.
- Fortsatt utvikle vårt arbeid med NBTF sin Instagram-konto.
- Bistå ved behov i implementeringen av Stupa.
- Få opp en Tik Tok-konto med ukentlig oppdateringer
- Videreutvikle vår plan for sosiale medier.
- Fungere som et kunnskapssenter for NBTFs øvrige organisasjonsledd/bordtennis-Norge i finans-, markeds og mediarelaterte saker.

HOVEDMÅL:

- Etablere oss på ett nytt sosialt medium.

STATUS:

- Vi er aktive på, Instagram og Facebook
- Vi har skribenter som følger opp, ranking, seriespill og NM og andre arrangementer
- Vi har satt rekord i antall besøk på vår hjemmeside.

MÅL I PERIODEN 2025-2027:

- Rekruttere minimum to «ungdommer» til digitalt arbeid..
- Starte en Tik-Tok konto for ungdomssegmentet.
- Være representert med skribenter/fotografer på alle norske mesterskap og SCNF.

7.4 Toppidrett

Toppidrettsutvalget er NBTFs fagutvalg i toppidrettsaker. Rankingkomitéen er underlagt dette utvalget. Videre så har toppidrettsutvalget overliggende ansvar for NBTFs sektor toppidrett.

HOVEDMÅL:

Norge skal være i verdenstoppen (para) og skal ta steget mot Europatoppen for junior og senior.

STATUS:

- Para – nr. 2 damer og nr. 2 herrer på verdensranking,
- PL 1. plass Tommy Urhaug, 2. plass Aida Husic Dahlen, 3. plass double Merethe og Aida

Senior

- Damer: nr 297 Martine.
- Herrer: nr 99 Borgar.

Junior:

- Damer: nr 447 Christine Kalvatn
- Herrer: nr 213 Khai Lam, nr 339 Martin Frøseth.

Kadetter:

- Jenter: nr 571 Yanwen Zhu
- Gutter: nr 832 Marcus Bakken

Europaranking Single:

- Herrer: nr 33 Borgar Haug, nr 100 Khai Lam, nr 109 Alexander Klerck Fransson, nr 130 Martin Frøseth.
- Damer: nr 62 Martine Toftaker, nr 117 Christine Kalvatn, nr 194 Filippa Skjöld-Hinze

Verdensranking lag:

- Damer: 108
- Menn: 68

Juniorlandslag EM 2024:

- Herrer junior nr. 21
- Damer junior 33
- Kadett gutter 27
- Kadett jenter 30

MÅL I PERIODEN 2025-2027:

- Ta tre medaljer hvorav ett gull i para-EM 25 og fire medaljer hvorav et gull i 27
- Ta tre medaljer i para-VM 26
- Ha tre spillere topp 10 på verdensranking i senior para ved utgangen av 2026
- Delta og ta medaljer i EPYG (European para youth games)
- Være A nasjon (topp 16) i Europa for minst ett av fire kadett- og juniorlandslag
- Delta i VM, EM, NETU, ungdoms-EM
- Ha 2 spillere blant topp 200 på verdensranking senior
- Kvalifisere et seniorlag til lag-EM i 2027
- Jobbe for å få internasjonale turneringer til Norge (NETU, WTT, EM)

TILTAK:

- Tilrettelegge for utøvere som har potensiale og ønske om å gjøre en internasjonal satsning
- Jobbe for at utøverne kan kombinere skole/utdanning og bordtennissatsing
- Styrke kompetansen og motivasjonen for toppidrettssatsing i klubbene
- Ha og utvikle kompetente klubb- og landslagstrenerne
- Sørge for at alle spillere i forbundsgruppene være skal ha gjennomført «Ren Utøver»
- Jobbe for å få internasjonale turneringer til Norge (NETU, WTT, EM)

7.5 Organisasjon

Organisasjonsutvalget er NBTFs styringsledd og fagutvalg i organisasjonssaker.

Utvalget oppgaver:

- Gjennomføre medarbeidersamtaler og oppfølgingssamtaler med NBTFs ansatte og ved administrative ansettelse skal utvalget innstille kandidater ovenfor NBTFs styre.
- Skal gjennomføre tiltak for å sikre et godt samarbeid mellom NBTF og regionene.
- Skal være pådriver for relevant organisasjonsutviklingstiltak og har bl.a. ansvaret for utdanning og etterutdanning av ledere.
- Innunder organisasjonsutvalget ligger også ansvaret for forbundets anleggssatsing og anleggsplan.

HOVEDMÅL:

NBTF skal være en organisasjon som, med grunnlag i våre verdier, ivaretar alle som er involvert i norsk bordtennis. Vi skal bidra til å gi alle som vil spille bordtennis tilgang til gode anlegg til trening, konkurranser og til uorganisert aktivitet.

STATUS:

- Antall sentraladministrasjonen: 2 årsverk
- Sportssjef/trenerutvikler: 1 årsverk
- Antall forbundstrenerne: 3 (2. årsverk)
- Parasjef/utviklingskonsulent: 1 årsverk
- Event Director/utviklingssjef: 1 årsverk

MÅL I PERIODEN 2025-2027:

- Bistå klubbene i arbeidet med nyetablering av anlegg/haller
- Flere, bedre og tidsriktige anlegg - bærekraftige løsninger for å følge opp NBTFs anleggssatsning
- Riktige kompetansekrav og stillingsbeskrivelser for våre ansatte
- Rett person i rett stilling til rett tid
- Økt kompetanse i alle organisasjonsledd
- Rekruttere jenter, kvinner og flerkulturelle til vår idrett
- Gjennomføre et seminar/konferanse med fokus på «Jenter kan/vil/skal i norsk bordtennis»

TILTAK:

- Jobbe for å følge opp NIFs vedtak om ny anleggspolitikk
- Vurdere behovet for økt kompetanse og nødvendig utvikling/opplæring i organisasjonsleddene Administrasjon, Styret og NBTFs ansatte trenere
- Gjennomføre aktuelle tiltak for å få det kompetanseløft som viser seg nødvendige i organisasjonsleddene. Administrasjon, Styret og NBTFs ansatte trenere
- Følge opp NIFs regler og retningslinjer når det gjelder kjønnsbalanse i alle ledd
- Fortsette digitaliserings arbeidet i samarbeid med NIF

7.6 Bærekraft, helse og samfunn

Sektor bærekraft, helse og samfunn har til formål å forme, styrke og støtte handlinger som gir økt bærekraft, bedret folkehelse og økt bidrag til velfungerende lokalsamfunn i Norge med basis i idrettsglede fra bordtennismiljøet i Norge. Sektoren er NBTFs styringsledd og fagutvalg innenfor bærekraft, og har følgende mandat og arbeidsoppgaver.

HOVEDMÅL:

Gjennomføre og/ eller følge opp 1 prosjekt innen hvert av de 4 utvalgte bærekrafts målene. Disse 4 er «Samarbeid for å nå målene», «Bærekraftige samfunn», «Likestilling» og «Helse».

STATUS:

Anleggsplanen er revitalisert og samarbeid inn mot NIF, Idrettsråd, fylker og klubber har bidratt til åpning av flere haller. Under tema bærekraftige samfunn har vi jobbet videre med planen for digitalisering av opplæringsmateriell og merking av utebord. Jentesamling og trenersamling med ekstra søkelys på kvinnelige deltakere gjennomført, med gode tilbakemeldinger, og dette er tenkt videreført. Man må imidlertid se på hva NBTF kan bidra med nå som trenerkabalene legges på nytt. Representant fra NBTF deltatt på opplæring/ seminar om rekruttering av underrepresentert kjønn. I forhold til bærekrafts målet «Helse», har vi satt søkelys på støtte til eksisterende og å få opp nye parkinsonsgrupper. Dette vil bidra til økt aktivitet på dagtid og være et verdifullt aktivitetstilskudd for denne gruppen med nevrologisk sykdom.

MÅL I PERIODEN 2025-2027:

- Øke bevissthet rundt bærekrafts målene ut til klubb, ledelse og medlemmer.
- Tilby kompetanseheving innenfor tema som dekkes av sektoren, i form av digitalt kurs og/eller å legge inn linker i en kompetansebank på NBTFs nettsider
- Vurdere støttetiltak til klubber som utpeker seg innenfor bærekraft-, helse- eller samfunnstiltak.
- Få opp flere bordtennisgrupper for spill på dagtid for personer som av ulike grunner har tid på dagtid og med ulike funksjonsnivå.

TILTAK:

- Jobbe målrettet med NBTFs bærekrafts mål
- Oppmuntre til økt engasjement i aktive lokalsamfunn, inkludert f.eks. «spill for livet», «helse i hver ball», engasjement på idrettsfritidsordninger og -klubber, og institusjoner.
- Revurdere om de utvalgte bærekrafts målene er hensiktsmessige videre, og eventuelt bytte ut til nye, om NBTF ønsker nye fokusområder.
- Fortsette arbeidet med å introdusere bordtennis for mulige spillere i samfunnet generelt og spesifikt videreføre påbegynt aktivitet med parkinsonsgruppene i aktivitet under «Spill for livet».
- Videre fokus på ekstra tilrettelegging for at jente-/ og kvinnespillere skal få noen felles arena ilt sesongen, slik at de klubbene med få kvinnelige spillere får litt ekstra bistand til å beholde disse.
- Opprette Bordtenniskartet i google map eller tilsvarende, merke alle utebord i Norge med værbestandige klistremerker og plote inn klubbene, slik at man både kan finne offentlige utebord som er lett tilgjengelig, regler, tips og opplæring digitalt, samt nærmeste klubb ved behov.
- Økt samarbeid med NIF, særforbund og Idrettsråd for å følge opp anleggsplanen, da egnede treningslokaler er det viktigste for å bygge gode klubber.
- Følge opp «plastsmart», kartlegge i 2-3 representative klubber for status