



NORGES BORDTENNISFORBUND

VIRKSOMHETSPLAN 2023 - 2024

Paulsen, Bengt



Innholdsfortegnelse

1. Innledning.....	2
2. Visjon	2
3. Virksomhetsidé.....	2
4. Verdier	2
5. Overordnet mål og strategi.....	3
6. Virksomhetspyramiden.....	4
7. Strategiske målområder.....	5
7.1 Bredde og rekruttering.....	5
7.2 Arrangement	6
7.3 Marked og media	8
7.4 Toppidrett.....	9
7.5 Organisasjon	11
7.6 Bærekraft	12

1. Innledning

Dette dokumentet er bordtennisidrettens overordnede virksomhetsplan for perioden 2025 til 2027. Virksomhetsplanen skal danne grunnlag for all aktivitet i alle ledd av organisasjonen, for klubber, regioner og forbund.

Til grunn for NBTfs virksomhetsplan 2025-2026 ligger de føringene som er gitt av statlige myndigheter og Norges Idrettsforbund og paralympiske komité. I tillegg bygger planen på innspill og diskusjoner med klubber, spillere, frivillige og andre ressurspersoner i bordtennismiljøet. Den er utarbeidet av styret, styreoppnevnte utvalg og komitéer samt administrasjonen.

Formålet med planen er å beskrive mål og aksjonspunkter, og er et styringsverktøy for norsk bordtennis de neste årene. Dette skal bidra til å konkrete føringer for arbeid på alle nivåer i organisasjonen. NBTfs virksomhetsplan er delt inn i følgende strategiske målområder: arrangement, toppidrett, organisasjon, marked og media, bredde og rekruttering, og bærekraft. Under hvert område følger de mer detaljerte målsetningene for perioden.

NBTfs visjon, virksomhetsidé og verdier skal fungere som grunnlag for aktiviteten og synliggjøring av bordtennis i Norge. Vårt ønske er at hele organisasjonen har et eierforhold til dette slik at vi sammen kan arbeide for å nå våre målsetninger.

2. Visjon

NBTfs visjon: Bordtennisglede for alle

Vår visjon beskriver hva vi vil for norsk bordtennis og hva vi ønsker å oppnå gjennom vår aktivitet. Målet med visjonen er at det skal fungere samlende, inspirerende og retningsgivende for hele organisasjonen.

3. Virksomhetsidé

NBTfs virksomhetsidé er at bordtennis skal være lett tilgjengelig for alle. Vi skal tilby alle muligheten til å utøve og delta innenfor bordtennis ut fra egne ambisjoner og forutsetninger.

Vår virksomhetsidé skal bidra til å tydeliggjøre hva som er forbundets formål og eksistensgrunnlag. Den sier noe om hvordan vi skal realisere visjonen og hva organisasjonen i hovedsak skal arbeide med og for hvem.

4. Verdier

Våre verdier er grunnleggende for all vår aktivitet. De bidrar til å tydeliggjøre hvem vi er, hva vi står for og er med å definere norsk bordtennis. Verdiene er grunnlaget i det vi gjør og fungerer som leveregler som alle involverte i norske bordtennis skal følge.

Her er NBTFs verdier og hva de betyr for vår organisasjon:

- **Ambisiøs**
- **Kreativ**
- **Troverdig**
- **Inkluderende**
- **Verdibasert**

De første bokstavene gir dermed **AKTIV** – med bordtennisglede hele livet!

Bordtennis er **ambisiøs**, både i hallen, på klubbkontorene, ut i regionene og sentralt i administrasjonen. Vi skal tørre å satse og sette oss høye mål for å bli bedre og styrke bordtennis sin posisjon lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Bordtennis er **kreativ** for å finne gode løsninger når vi møter utfordringer, men også for å stimulere vår egen utvikling. Vi skal være nyskapende og tenke utenfor boksen for å nå de målene vi setter oss.

Bordtennis er **troverdig**. Vår organisasjon skal være preget av åpenhet der alle skal ha mulighet til å ytre sine meninger. Vi skal arbeide systematisk og være ryddig i alt vi gjør. Gjennom ærlighet og åpenhet rundt viktige prosesser og beslutninger vil vi skape tillit til hverandre.

Bordtennis er **inkluderende** og passer for alle – uansett funksjonsnivå, kjønn, legning, bakgrunn, etnisitet, økonomiske forutsetninger eller alder. Vi praktiserer likeverd der vi viser respekt for hverandres meninger, prestasjoner og funksjoner for å fremme et trygt og inkluderende bordtennismiljø.

Bordtennis er **verdibasert** og kjennetegnes av fair play. Alle skal etterleve gjeldende regelverk og retningslinjer der man viser respekt og en positiv holdning ovenfor medspillere, motstandere, dommere, trenere og andre involverte i norsk bordtennis. Vi har søkelys på å skape et fellesskap der alle kan oppleve samhørighet og samhold med andre mennesker.

5. Overordnet mål og strategi

Norges Bordtennisforbunds overordnede mål er at vi skal bli flere og bedre bordtennisklubber og spillere. Vår strategi for å oppnå målet er **rekruttere, utvikle og beholde**.

Rekruttere

NBTF er en organisasjon som skal legge til rette for at alle som ønsker å spille bordtennis skal få muligheten til det i trygge omgivelser. Alle organiserte tiltak er med mål om å bli flere og bedre bordtennisklubber og -spillere. For å oppnå dette er det viktig med økt rekruttering. Rekrutteringen skjer primært i klubb og er avhengig av klubbens kapasitet når det gjelder

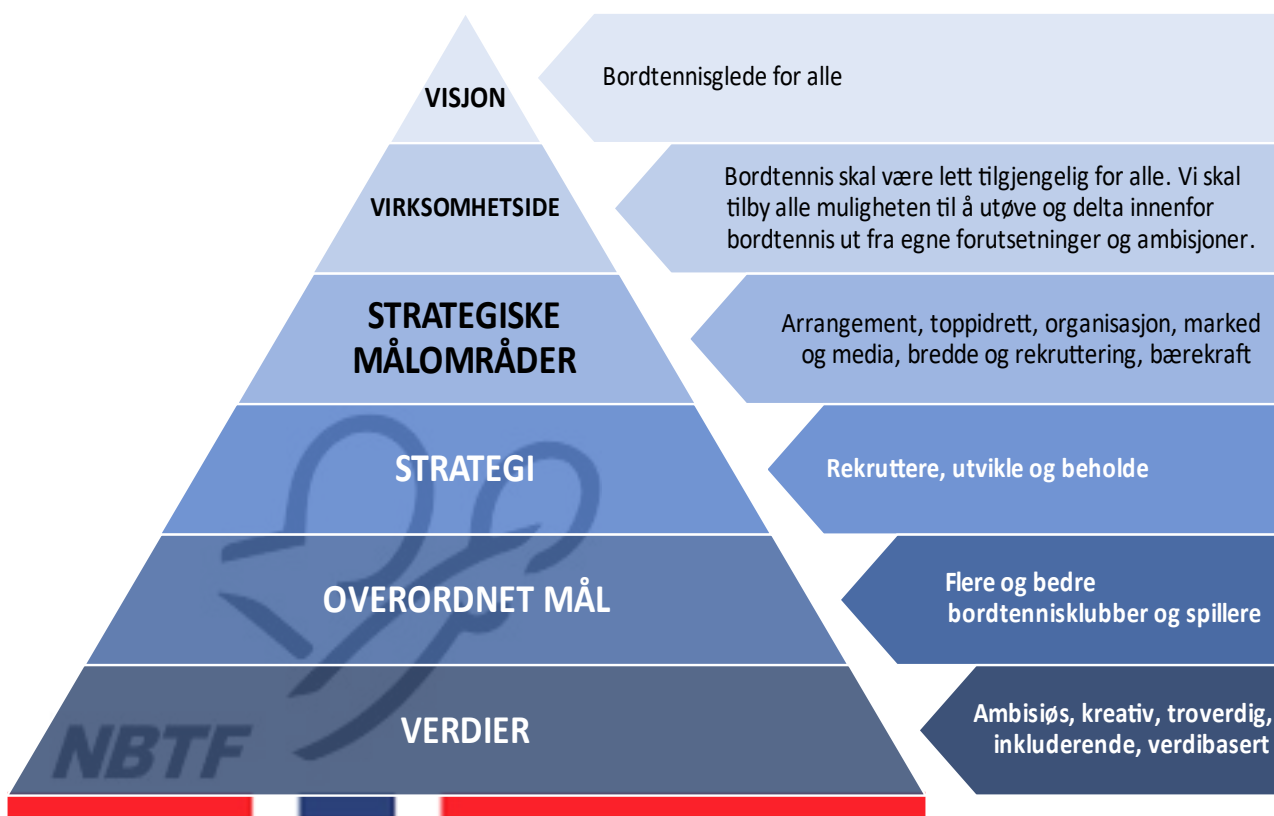
trenerne, anlegg, administrasjon og tillitsvalgte. Forbundet skal understøtte klubbens rekrutteringsarbeid gjennom kompetansehevede tiltak, synliggjøring og markedsføring av idretten, samt tilby støtteordninger som kan forenkle og effektivisere arbeidet i klubb.

Utvikle og beholde

Med å utvikle og beholde mener vi at vår aktivitet skal bidra til mestring for våre medlemmer ved å ta utgangspunkt i hver enkelt sine forutsetninger og ambisjonsnivå. Dette skal skje gjennom stimulerende klubb- og treningsmiljøer der det blir lagt til rette for sportslige og sosiale tiltak for å utvikle og beholde medlemmer i vår idrett. Klubbene og NBTF skal sette søkelys på livslang deltakelse i bordtennis ved å muliggjøre at medlemmene kan ha flere roller som dommer, trener, sitte i utvalg/komiteer og inneha styreverv.

6. Virksomhetspyramiden

Virksomhetspyramiden er en visualisering av NBTFs virksomhetsplan for 2025 – 2027.



7. Strategiske målområder

NBTF ønsker å jobbe målrettet med seks målområder i perioden 2023 til 2025. Disse områdene er arrangement, toppidrett, bredde og rekruttering, marked og media, organisasjon og bærekraft. For hvert målområde blir det beskrevet hva som er hovedmålet, status, målbilde og tiltak.

7.1 Bredde og rekruttering

Bredde- og rekrutteringsutvalget er NBTFs styringsledd og fagutvalg i bredde- og rekrutteringssaker.

Utvalget skal:

- Planlegge og tilrettelegge gode bredde- og rekrutteringstiltak i henhold til handlingsplan og budsjett.
- Fungere som et høringsorgan når det gjelder idrettspolitiske saker som omhandler barn, ungdom og mosjon.
- Arbeide for integrering av parautøvere og tiltak som fremmer inkludering av personer med en funksjonsnedsettelse.
- Målrettet og systematisk arbeide for størst mulig tildeling av «breddemidler» som tilfaller NBTF, våre klubber og regioner gjennom gjeldende ordninger fra staten.
- Ha ansvaret for utdanning og etterutdanning av trener innenfor sektor bredde- og rekruttering.
- Følge opp arbeidet i de ulike regioner og fungerer som et uformelt bindeledd mellom NBTF og region når det gjelder bredde- og rekrutteringssaker.
- Følge opp og nominere «Årets Breddeklubb» og «Årets Ildsjel» i henhold til kriterier.
-

HOVEDMÅL: 6500 medlemmer 120 klubber

STATUS: 5300 medlemmer 115 klubber

VI VIL (MÅLBILDE 2025)

Vi vil øke antall medlemmer til 6500

Vi vil tilby kompetanseheving innenfor klubbutvikling, trener/leder-utvikling, dommerkompetanse og parakompetanse

Vi vil utvikle digitale kurs og kompetansebank på nett

Vi vil styrke klubber som jobber for rekruttering og vekst

Vi vil bygge «sterke» flere klubber i Bergen, Stavanger

Vi vil ha fungerende veterankomite

Vi vil være beste særforbund i rekruttering og tilrettelegging for para

Vi vil utarbeide en strategi for bredde og rekruttering innenfor parabordtennis

VI SKAL (TILTAK 2027)

Vi skal jobbe målrettet med rekruttering for å øke antallet spillere

Vi skal oppmuntre til rekruttering og integrering av alle typer utøvere i klubbene

Vi skal arrangere klubbtrenerkurs, trener 1 og 2 kurs, ung trenerkurs, paraseminar/parautvikling

Vi skal digitalisere klubbtrenerkurset og jobbe videre med digitalisering av kompetansebanken

Vi skal fortsette vårt arbeid med å introdusere bordtennis på institusjoner og rehabiliteringssentre

Vi skal følge opp og legge til rette for nye paraspillere og klubbene deres

Vi skal se på mulighetene for samarbeid med skoler og SFO, jf. også opprettelsen av egen bordtennis-app, interesseorganisasjoner, og kommunale fysio- og ergoterapeuter

Vi skal ha informasjon om tilbudene våre lett tilgjengelig på nettsiden og sosiale medier

Vi skal jobbe for medlemsvekst og at klubbene blir bedre på å registrere medlemmer

7.2 Arrangement

Arrangementsutvalget er NBTFs fagutvalg i arrangementssaker. Seriespillkontaktene og dommerkomiteen er underlagt dette utvalget. Dommerkomiteen har ansvaret for utdanning av regions- og forbundsdommere, herunder opplæring i funksjoner som teknisk delegert og nasjonal overdommer.

Utvalget oppgaver:

- Ha ansvaret og myndighet for utvikling av arrangementene generelt herunder inngår nye arrangementsformer, relaterte utdanningstilbud, utvikling av nødvendige rutiner og hjelpemidler samt kontinuerlig evaluering.
- Være tilgjengelig for konsultasjon for arrangører i tillegg til å utgjøre en kjernegruppe ved spesielle NBTF-arrangementer.
- Gi NBTFs styre skriftlige forslag til endringer av tilleggsbestemmelser, satsene og sanksjonene.

- Komme med forslag til eventuelle endringer i representasjons- og konkurransereglementet.
- Innstille arrangører av NBTF-arrangementer overfor styret.
- Ha ansvaret for utdanning og etterutdanning av stevnearrangører.

HOVEDMÅL:

Det skal være attraktivt å arrangere og delta i norske bordtennisarrangement.

STATUS:

Antall arrangement 55 pr sesong (stevner, mesterskap)

Antall lag i seriespill 220

Antall registrerte kamper i OnLine Ranking ca. 22 000

VI VIL (MÅLBILDE 2025)

Vi vil ha utdannede dommere til alle kamper i lagserien

Vi vil fylle opp alle avdelingene i serien og øke antall avdelinger og lag i regionale serier

Vi vil at mennesker med funksjonsnedsettelse skal være integrert i alle konkurranser

Vi vil ha lett tilgjengelige og familievennlige konkurranser lokalt

Vi vil legge til rette for at nye medlemstyper kan delta i arrangementer i NBTF-regi

Vi vil arrangere 1-2 internasjonale stevner i Norge hvert år

Vi vil ha nye turneringsprogram

Vi vil ha fungerende rankings- og dommerkomité og seriespillkontaktene

Vi vil ha Hoved-NM i 2024 under NM-Veka på Lillehammer

VI SKAL (TILTAK 2023)

Vi skal arrangere EM 2023 for Veteraner

Vi skal fortsette å ha 3 Norgescuper, 4 NM og 1 SNCF

Vi skal gjøre breddearrangementer mer familievennlige

Vi skal tilby ulike former for dommer, arrangement og TD kurs og seminarer

Vi skal automatisere mer av arbeidet rundt spilleregister, innlegging av resultater, seeding for lag/double klasser, og planlegging av seriespillet

7.3 Marked og media

Marked og mediautvalget er NBTfs styringsledd og fagutvalg i finans, markeds og mediasaker.

Utvalget oppgaver:

- Sammen med NBTfs administrasjon, utarbeide markedskonsepter/produkter for presentasjon og innsalg overfor mulige samarbeidspartnere.
- Fremforhandle samarbeidsavtaler med aktuelle bedrifter/selskaper.
- Arbeide for å øke NBTfs inntekter ved hjelp av andre/alternative inntektskilder
- Kontrollere at NBTfs representanter opptre profesjonelt i henhold til inngåtte samarbeidsavtaler. Her er det utvalgets ansvar å sørge for at inngåtte samarbeidsavtaler bekjentgjøres i nødvendig grad.
- Jobbe aktivt for at vår idrett skal bli profilert mer i media lokalt, regionalt og nasjonalt. I dette inngår også intern markedsføring gjennom våre hjemme- og facebooksider.
- Fungere som et kunnskapssenter for NBTfs øvrige organisasjonsledd/bordtennis-Norge i finans-, markeds og mediarelaterte saker.

HOVEDMÅL

Marked: Bli en attraktiv, interessant og foretrukket samarbeidspartner for næringslivet

Media: Etablere oss på nye sosiale medier

STATUS:

Vi har 9 samarbeidspartnere

Vi er aktive på, Instagram og Facebook

Vi har skribenter som følger opp, ranking, seriespill og NM og andre arrangementer

Vi er ikke aktive på Twitter, TikTok og Snapchat

Vi har en ny og mer brukervennlig hjemmeside

VI VIL (MÅLBILDE 2025)

Vi vil vedlikeholde og beholde bestående samarbeidsavtaler

Vi vil inngå avtaler med minst 3 nye samarbeidspartnere

Vi vil ha 500 000,- i sponsor- og samarbeidsavtaler

Vi vil ha en medieplan for å være aktivt synlige på nye digitale plattformer

Vi vil ha flere personer som deltar på digitale plattformer

VI SKAL (TILTAK 2023)

Vi skal ha møte med minst 3 potensielt nye samarbeidspartnere

Vi skal involveres mer i søknadsskriving der det søkes om midler til prosjekter/sponsorater

Vi skal lage en plan/regelverk for bekledning og profilering ved representasjon

Vi skal forsøke å rekruttere minimum to «ungdommer» til digitalt arbeid

Vi skal rekruttere minimum to personer til å skrive på våre sosiale plattformer

Vi skal forholde oss til NIFs retningslinjer med hensyn til streaming

Vi skal avholde minst to kurs for klubber med hensyn til streaming (NM Senior og Veteran EM)

Vi skal etablere en back-up i forbindelse med det tekniske arbeidet med rankingen på hjemmesidene våre

Vi skal være representert med skribenter/fotografer på alle norske mesterskap og SCNF

7.4 Toppidrett

Toppidrettsutvalget er NBTFs fagutvalg i toppidrettsaker. Rankingkomitéen er underlagt dette utvalget. Videre så har toppidrettsutvalget overliggende ansvar for NBTFs sektor toppidrett.

Utvalget oppgaver:

- Årlig utarbeide en 5-årig strategiplan for toppidretten. Strategiplanen evalueres, bearbeides og korrigeres årlig, samt legges frem for styret.
- Utarbeide en skriftlig evaluering av landslagstrenerne, blant annet basert på medarbeidersamtaler.
- Påse at landslagstrenernes og sektor Toppidretts virksomheter for øvrig er i tråd med NBTFs handlingsplan og eventuelt rapportere avvik til styret.
- Innstille kandidater ved nyansettelser av landslagstrenerne i sektor toppidrett til styret
- Bistå landslagstrenerne i eventuelle faglige og/eller idrettspolitiske spørsmål.
- Ha ansvaret for utdanning og etterutdanning av trenere innenfor toppidrettssektoren

HOVEDMÅL: Norge skal være i verdenstoppen (para) og skal inn i Europatoppen for kadett, junior, senior

STATUS:

Para – nr. 1 damer og nr. 2 herrer på verdensranking, 3 plass PL Aida Husic Dahlen

Verdensranking Single: Damer: 357 Herrer: 386 Junior: 46 damer og 153 herrer Kadetter: - jenter og 53 gutter

Europaranking: **Det er forventet at det lanseres ny Europa-ranking i 2023 OPPDATERES**

Verdensranking lag: Damer: 85 Menn: 120

Juniorlandslag EM: Junior gutter nr. 21, Junior jenter 19, Kadett gutter 18, kadett jenter 29

VI VIL (MÅLBILDE 2026)

Vi vil ha ambisjon om to medaljer i Paralympics 24

Vi vil kvalifisere 4 utøvere til Paralympics 24

Vi vil ta tre medaljer hvorav ett gull i para-EM 23

Vi vil ha fire spillere topp 10 på verdensranking i senior para ved utgangen av 2024

Vi vil delta og ta medaljer i EPYG (European para youth games)

Vi vil være A nasjon (topp 16) i Europa for to av fire kadett- og juniorlandslag

Vi vil ta medalje i U21-EM

Vi vil delta i VM, EM, NETU, ungdoms-EM

Vi vil ha 2 spillere blant topp 200 på verdensranking senior

Vi vil kvalifisere et seniorlag til lag-EM i 2023

VI SKAL (TILTAK 2025)

Vi skal tilrettelegge for utøvere som har potensiale og ønske om å gjøre en internasjonal satsning

Vi skal jobbe for at utøverne kan kombinere skole/utdanning og bordtennissatsing

Vi skal styrke kompetansen og motivasjonen for toppidrettssatsing i klubbene

Vi skal ha og utvikle kompetente klubb- og landslagstrenerere

Vi skal sørge for at alle spillere i forbundsgruppene være skal ha gjennomført «Ren Utøver»

7.5 Organisasjon

Organisasjonsutvalget er NBTFs styringsledd og fagutvalg i organisasjonssaker.

Utvalget oppgaver:

- Gjennomføre medarbeidersamtaler og oppfølgingssamtaler med NBTFs ansatte og ved administrative ansettelser skal utvalget innstille kandidater ovenfor NBTFs styre.
- Skal gjennomføre tiltak for å sikre et godt samarbeid mellom NBTF og regionene.
- Skal være pådriver for relevant organisasjonsutviklingstiltak og har bl.a. ansvaret for utdanning og etterutdanning av ledere.

Innunder organisasjonsutvalget ligger også ansvaret for forbundets anleggssatsing og anleggsplan.

HOVEDMÅL:

NBTF skal være en organisasjon som, med grunnlag i våre verdier, ivaretar alle som er involvert i norsk bordtennis

Vi skal bidra til å gi alle som vil spille bordtennis tilgang til gode anlegg til trening, konkurranser og til uorganisert aktivitet.

STATUS:

Antall sentraladministrasjonen: 3 årsverk

Antall forbundstrenerere: 4 (2.1 årsverk)

Para konsulent: 1 årsverk

Klubb- og kompetanseutvikler: 0,5 årsverk

VI VIL (MÅLBILDE 2026)

Vi vil at NIFs anleggspolitikk gjennomføres

Vi vil redigere/oppdatere Anleggsplanen, Flere, bedre og tidsriktige anlegg - bærekraftige løsninger for å følge opp NBTFs anleggssatsning

Vi vil ha riktige kompetansekrav og stillingsbeskrivelser for våre ansatte

Vi vil ha rett person i rett stilling til rett tid

Vi vil bidra til økt kompetanse i alle organisasjonsledd

Vi vil bidra til å rekruttere jenter, kvinner og flerkulturelle til vår idrett

Vi vil gjennomføre et kvinneseminar

Vi vil bistå klubbene i arbeidet med nyetablering av anlegg/haller

VI SKAL (TILTAK 2025)

Vi skal gi vår støtte og jobbe for å følge opp NIFs vedtak om ny anleggspolitikk

Vi skal vurdere behovet for økt kompetanse og nødvendig utvikling/opplæring i organisasjonsleddene Administrasjon, Styret og NBTFs ansatte trenere

Vi skal gjennomføre aktuelle tiltak for å få det kompetanseløft som viser seg nødvendige i organisasjonsleddene Administrasjon, Styret og NBTFs ansatte trenere

Vi skal følge opp NIFs regler og retningslinjer når det gjelder kjønnsbalanse i alle ledd

Vi skal fortsette digitaliserings arbeidet i samarbeid med NIF

7.6 Bærekraft

Sektor bærekraft, helse og samfunn har til formål å forme, styrke og støtte handlinger som gir økt bærekraft, bedret folkehelse og økt bidrag til velfungerende lokalsamfunn i Norge med basis i idretts glede fra bordtennismiljøet i Norge. Sektoren er NBTFs styringsledd og fagutvalg innenfor bærekraft.

Utvalget oppgaver:

- Jobbe aktivt for at vår idrett skal bidra til å innfri de vedtatte bærekraftmålene lokalt, regionalt og nasjonalt. I dette inngår også intern informasjon gjennom vår hjemmeside og sosiale media.

- Utarbeide mål og tiltak til hvert av de overordnede målene.
- Fungere som et kunnskapssenter for NBTFs øvrige organisasjonsledd/bordtennis-Norge i tiltak innenfor bærekraft og bistå med kunnskap, råd og tips.

HOVEDMÅL:

NBTF skal bidra til et mer bærekraftig miljø og samfunn

STATUS:

Bærekraftmål 3: Det har blitt utplassert bordtennisbord i Vestfold og Telemark gjennom folkehelseprosjektet "Spill for livet".

Bærekraftmål 5: Prosjektet "Unge leder" som også fokuserer på inkludering av jenter.

Bærekraftmål 11: Startet et innovasjonsprosjekt innen materialgjenvinning og formidling av "Plastsmart" som er en veileder for idrettsarrangement.

Bærekraftmål 17: Jobber med å reaktivere anleggsplan.

VI VIL (MÅLBILDE 2026)

Vi vil forankre de utvalgte bærekraftsmål i organisasjonen

Vi vil arbeide for kunnskapsoverføring og integrering inn mot andre sektorer

Vi vil definere 1 og maks 2 prosjekt innen hvert bærekraftsmål

VI SKAL (TILTAK 2025)

Vi skal innarbeide bærekraft, helse og samfunn i organisasjonen

Vi skal stimulere og skape entusiasme rundt bærekraftsarbeid

Vi skal jobbe med egenfinansiering gjennom samarbeid med andre aktører.